

Herausgegeben vom  
WISSENSCHAFTSZENTRUM BERLIN FÜR SOZIALFORSCHUNG

Forschungsschwerpunkt Technik, Arbeit, Umwelt  
*Abteilung:* Regulierung von Arbeit

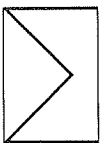
*Direktor:* Professor Dr. Frieder Naschold

Eckart Hildebrandt  
Rüdiger Seltz

## Wandel betrieblicher Sozialverfassung durch systemische Kontrolle?

Die Einführung  
computergestützter Produktionsplanungs- und  
-steuerungssysteme im bundesdeutschen Maschinenbau

edition  
sigma



#### Zum Titelbild:

Lithographien von William Hogarth (1697 bis 1764) auf dem Umschlag verbinden alle Buchveröffentlichungen unseres Projekts. Szenen aus dem Zyklus "Industry and Idleness" haben sehr plastisch das Motiv "Vorgesetzte und Kontrolle" für die Bücher *Organisation als soziales System*, Berlin 1986, und *Managementstrategien und Kontrolle*, Berlin 1987, ausgedrückt.

Für diesen Band haben wir das Blatt "Columbus Breaking the Egg" ausgewählt, weil es für uns die Suche nach dem geeigneten Steuerungs- und Produktionskonzept des Maschinenbaus symbolisiert: die unterschiedlichen Positionen im Management, die Differenzen und die partielle Ratlosigkeit. Ein Produktionskonzept, das die neuen informationstechnologischen Potentiale nutzt und gleichzeitig das betriebliche Sozialsystem produktiv weiterentwickelt – das wäre das 'Ei des Kolumbus'.

#### CIP – Titelaufnahme der Deutschen Bibliothek

##### Hildebrandt, Eckart:

Wandel betrieblicher Sozialverfassung durch systemische Kontrolle? : Die Einführung computergestützter Produktionsplanungs- und -steuerungssysteme im bundesdeutschen Maschinenbau / Eckart Hildebrandt ; Rüdiger Seltz. – Berlin : Ed. Sigma, 1989

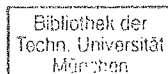
(Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung :  
Forschungsschwerpunkt Technik, Arbeit, Umwelt)  
ISBN 3-924859-55-8

NE: Seltz, Rüdiger:

Copyright 1989 by edition sigma rainer bohn verlag, Berlin.

Alle Rechte vorbehalten. Dieses Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung außerhalb der engen Grenzen des Urheberrechtsgesetzes ist ohne schriftliche Zustimmung des Verlags unzulässig und strafbar. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Mikroverfilmungen, Übersetzungen und die Einspeicherung in elektronische Systeme.

Druck: WZB



Printed in Germany

#### Inhaltsübersicht

Vorwort des Herausgebers	9
Einleitung	11
Teil I Kontrolle – Betriebspolitik – Sozialverfassung	17
Teil II Zur Anlage der Untersuchung	49
Teil III Auswertung nach dem Akteurskonzept	77
III.1 Managementstrategien und Kontrolle	77
III.2 Projektmanagement	201
III.3 Werkstattpersonal: Meister	281
III.4 Betriebsrat	311
Teil IV Zusammenfassung	411
Anhang: Struktur und Entwicklungstendenzen des bundesdeutschen Maschinenbaus	447
Literatur	487

Detaillierte Inhaltsverzeichnisse finden sich jeweils am Anfang der Teile I bis IV und des Anhangs.